



# 鉄鋼業界で働く

Work

## 「グローバル人材編」インタビュー①

母国を離れ、日本の鉄鋼業界で管理職として活躍する男性がいる。ステンレス・特殊鋼の専門商社、大同興業大阪支店（所在地＝大阪市中央区、早川浩史支店長）の素形材営業本部素形材第一部長、金来隆さんだ。非鉄金属の専門商社を経て2002年、大同興業へ活躍の場を移した。流ちょうな日本語を操り、部下からは気さくに話しかけてくれる上司「金本部長からいろいろ学びたい」と評判だ。業務内容、管理職について、部下への思い、今後の展望などを聞いた。

20代のはじめは、自分のバックグラウンドがハンディキャップになると思っていました。留学組は就職してもすぐに辞める人が多く、今思えば自分も逃げたい気持ちがあったかもしれないです。

海外勤務を経験。貿易営業部長を2年担当しました。当時の同社は社員が50人くらいで、収支がトントンという状態。とても楽とは言えません。どうすれば変わりましたね。一方で経



りました（笑）  
——社長も経験した。  
「その後、同社の社長（総経理）を2年、大

る機会が多く、直接一人で客先に出向くことは少なくなりました。5年経ちましたが、環境にとらわれず既存ビジネスを維持しながら、常に新規開拓のチャンスを生み出し、業績の安定と持続的成長を図るのが現在の目標です。

大変なことは。部下は一人一人違うので、中には逆境に弱い者もいます。そういった者には自信を持ってポジティブな存在になるよう育てなければと感じています。やりがいを感じること、部下に幸せにさせてほしいです」

——今後の展望を。今後、海外市場が伸びていくと思います。同時にグローバル人材を増やす必要が出てくるなど、多様性も求められるのではないのでしょうか。母国の文化、習慣を強みに活躍できると思います。商社は「人財」が何より重要ですから。国籍なんて関係ない。「国際人」としてこれからも貢献したいですね。現在は部下の指導などが中心になっていますが、誠意と真心を大事にできる営業職を育てていきたいです」

## 「国際人」として貢献

30代以降から考えが変わりましたね。32歳で入った大同興業と相性が良かったです。10年は日本でしっかり仕事をさせて！泥くさい仕事をすべきだ！と思ひ、グローバルな経験をしながらも海外勤務の希望は10年経ってから。実際に10年経って「そろそろ海外に行つてもいい」と思い、12年、大同特殊鋼上海の駐在員になりました」

利益を出せるのか、仲間や部下と一緒に考えました。中国は広いので、多少なりとも可能性のある客先をあれこれ回しながら、何が売れるのか戦略を立てていきましたね。

——帰国後は。18年4月に帰国し、東京本社素形材営業本部に配属。素形材第一部長となりました。組織改編に伴い、21年4月から大阪本社の同部署も見ることになりましたね。部長として部下の指導をする機会が多くなり、直接一人

オローしながら実績を作っていく。具体的なプランを組むことで、商売の面白さを知ってもらえたらと思っています。ただ仕入れて売っただけではなく、お客さまの悩みを聞いて、ビジネスチャンスを探し提案すること、自信も付くんじゃないかな。時には苦勞話も話すこともありますね。部長にもそんな失敗があったんだ」と知ってトナーを増やしていき

「他にも考えが。鉄鋼業界で活躍する女性をばじめとした多様な人材未来を担う人材を、随時紹介していきます」

（芦田 彩）

母国を離れ、日本の鉄鋼業界で管理職として活躍する男性がいる。ステンレス・特殊鋼の専門商社、大同興業大阪支店（所在地＝大阪市中央区、早川浩史支店長）の素形材営業本部素形材第一部長、金来隆さんだ。非鉄金属の専門商社を経て2002年、大同興業へ活躍の場を移した。流ちょうな日本語を操り、部下からは気さくに話しかけてくれる上司「金本部長からいろいろ学びたい」と評判だ。業務内容、管理職について、部下への思い、今後の展望などを聞いた。

30代以降から考えが変わりましたね。32歳で入った大同興業と相性が良かったです。10年は日本でしっかり仕事をさせて！泥くさい仕事をすべきだ！と思ひ、グローバルな経験をしながらも海外勤務の希望は10年経ってから。実際に10年経って「そろそろ海外に行つてもいい」と思い、12年、大同特殊鋼上海の駐在員になりました」

利益を出せるのか、仲間や部下と一緒に考えました。中国は広いので、多少なりとも可能性のある客先をあれこれ回しながら、何が売れるのか戦略を立てていきましたね。

——帰国後は。18年4月に帰国し、東京本社素形材営業本部に配属。素形材第一部長となりました。組織改編に伴い、21年4月から大阪本社の同部署も見ることになりましたね。部長として部下の指導をする機会が多くなり、直接一人

オローしながら実績を作っていく。具体的なプランを組むことで、商売の面白さを知ってもらえたらと思っています。ただ仕入れて売っただけではなく、お客さまの悩みを聞いて、ビジネスチャンスを探し提案すること、自信も付くんじゃないかな。時には苦勞話も話すこともありますね。部長にもそんな失敗があったんだ」と知ってトナーを増やしていき

「他にも考えが。鉄鋼業界で活躍する女性をばじめとした多様な人材未来を担う人材を、随時紹介していきます」

（芦田 彩）

# 鉄鋼業界で働く

Work

## —女性営業職・課長補編— インタビュー①

ステンレス・特殊鋼の専門商社、大同興業大阪支店（所在地：大阪市中央区、関公彦支店長）では、2005年度から総合職採用の女性が入社するようになった。鉄鋼営業本部鉄鋼第四部ステンレス第2チーム課長補の樋口真衣さんも総合職採用で07年に入社。日々業務にまい進している。鉄鋼営業を志したきっかけや業務内容、家庭との両立などを聞いた。

—入社後の経緯を。

「大学時代に中国語を学んでおり、交換留学制度を利用して吉林省長春市で1年間勉強していました。大学はパンツースセンターに相談に行き、卒業生が大同興業で働いていると教えてもらったのできつかけに、会社説明会に参加しました。社内で行われたのですが、受付を通った際、きれいなオフィスや感じの良い社員の方々が印象的で、漏れ聞

こえる電話からは外国名が耳に入り、『ここで働きたい』と思いましたね。6年間の男女雇用機会均等法改正をきっかけに女性の総合職採用が始まったよう、同期社員26人中5人が女性総合職でした。

半製品の担当になりました。川上から川下まで一貫して携われるのが大同興業の特徴なんです。会社2年目ですが、営業職としては1年目。体育会系の上司で、男女関係なくスパルタ教育で鍛えてもらいました。初の女性部下だったそうなのですが、特別扱いせず厳しく指導してくださったことをとても感謝しています。

—厳しい反応もあつた。

「そのようなお客さまであっても、真摯な対応を続けました。信頼関係を築き、お客さまからのご要望で分からなかったことはしっかりと上司に相談したり、特にお客さまがお困りの時は前にガツガツ出ていくように心掛けたりしました。次第に会社を訪問

—今後の思い巡らし。

「産休前に『大丈夫だよ』などとケアしてくれている人がいたら心強かったかもしれませんね。過去に会社の勧めで、鉄鋼会館で開催された女性向けの啓発セミナーに参加したことがあるのですが、女性講師の方に言われたことが今でも心に残っています」（声田 彩）

「金属粉末や鍛造品、鍛造品など、製品に近いム。08年、素形材チームへ。『12年に線材を扱うステンレス第1チームへ異動しました。15年に丸棒や形鋼などを扱うステンレス第2チームへと移り、インコネル（高合金）担当になりました。もともとは大同特殊鋼とスペシャルメタルズが合併会社を設立して取り扱っていたのですが、解消を機に大同興業で扱うようになったんです。高合金は丸棒、線材、帯鋼などさまざまな分野で使

—その後は。

「12年に線材を扱うステンレス第1チームへ異動しました。15年に丸棒や形鋼などを扱うステンレス第2チームへと移り、インコネル（高合金）担当になりました。もともとは大同特殊鋼とスペシャルメタルズが合併会社を設立して取り扱っていたのですが、解消を機に大同興業で扱うようになったんです。高合金は丸棒、線材、帯鋼などさまざまな分野で使

—2回目の産休直前、管理職に就任されました。

「試験を経て20年4月に課長補となりました。役職が就いたといっても、部長とチームリーダーが上におり、番頭のようなイメージですね。男性社員3人、女性総合職1人、女性一般職2人の取りまとめなどを行っています」（声田 彩）

—産休・育休を取得されたとういいます。

「16年と20年に息子を産みました。長男の時は社内での前例がなかったから、生まれてくるまでの引き継いだお客さまのことで、休むことで同期よりもステップアップが遅れること、復帰後の業務など漠然とした不安でいっぱいでした。いざ出産してから目まぐるしい毎日が始まってそのように感じる余裕がなかったですね」

—2人目も欲しかったけれど仕事を優先してしまい、子供を生めない年齢になってから後悔した。仕事で上を目指すのも良いことだけど、出産したい気持ちがあるなら、後輩への道筋を残すことにもなるし大事にしてほしい。この言葉が自分のライフプランや考えを変えたのかもしれない」

鉄鋼業界で活躍する女性をはじめとした多様な人材、未来を担う人材を、随時紹介していきます。



営業職の経験を活かして、営業職に転身した。

—営業経理チームからスタートした。

「外国為替や、各営業チームの出入金を扱って

—営業経理チームからスタートした。

「外国為替や、各営業チームの出入金を扱って

—営業経理チームからスタートした。

「外国為替や、各営業チームの出入金を扱って

## 鉄鋼業界で働く

## Work

—女性営業職・課長補編— インタビュー①下

ステンレス・特殊鋼の専門商社、大同興業大阪支店（所在地＝大阪市中央区、関公彦支店長）で、鉄鋼営業本部鉄鋼第四部ステンレス第2チーム課長補の樋口真衣さんが日々業務を行っている。総合職の女性営業職としては同社最年長だ。2回の出産を経験し、その間に管理職に就任した。女性総合職としての悩み、新型コロナウイルス禍での業務、今後の目標などを聞いた。

「管理職になって感  
たように感じていま  
す」

—以前は。

「仕事の評価が良かった時に、『女性だから特別

んだ。女性活躍を推進したいから良い評価をもらえているんだ」と言われショックを受けたことがあります。営業の女性総合職で最年長ということ

計画立て定時で結果残す

「しない。ちょっと頑張ったくらいでは本当の評価はされない。そう考えています」

——現在、子育てとの両立中です。

「結婚後、今までは残業をしても誰かに迷惑を

——現在、子育てとの  
両立中です。

一結婚後、今までは残



どんな業務の口コナ禍について話すと、  
「を残すことが自分にとって重要となっていて、まあ、子供が小さい時は、どうしても急ぐとしても急ぐとしても甘えてきてくれると、早く帰宅して子供や家族の顔を見たいのも、モチベーションにつながっています」  
——コナ禍で2回目の復職となりました。  
「リモート会議は手軽

客さまに選択肢を持って  
いたがきたいので、こう  
いったことをリモートで  
話す時、お客さまの気持  
ちを受け取るのが特に難  
しいです」

——鉄鋼業界に女性が  
増えてほしいと思います

か。

ですが、相手のちょっとした言葉の端々や表情など反応を感じ取るのが難しいです。同時に話すときも反響しますし、お互いけん制し合って話しているようで、正直、対面でお話したほうがいいな

「鉄鋼業界ではまだ女性が少ないのが現状です。大同興業では女性総合職の採用を行っています。人事など総務関係への配属が多いように感じます。女性総合職で管

— 今後の展望は。

「今の会社が好きなので、働くことを理解し力してくれる夫に感謝しながら、これからも働続けたいです。ステンス第2チームには15年所属していますが、こ

— 今後の展望は。

「今の会社が好きなので、働くことを理解し力してくれる夫に感謝しながら、これからも働きたいです。ステンス第2チームには15年所属していますが、こ

掛けることがなく、コロね  
ナ禍前は午前様になるこ  
ともありました。出産を

— お2人目は1歳半  
9よね。

と思うのが実情です。良い面だけを話すのなら問題ないかもしれませんが

採用することで、『女性だから』と言われることがなくなるのではないかと思います。

社から一貫して大阪支  
で勤務しているので、

機に、残業ができなくなることもあり、今まで以上に先を見通して計画を立てようになりました

一次男はまだ小さく、乳食の段階です。復讐から朝と晩しか家になるので、会える時間が

が、取引となると悪い面もお話する必要があるようです。あまり聞きたくない話や知りたくない話があ

——鉄鋼業界に変わってほしいことを。

支店など他の勤務地で働いてみたいですね」

(芦田 彩)

ね。まとめて提出しなければならぬ資料も早め早めに、来たらすぐ展開しています。定時で結果が

走されているのは幼稚園からに理解しているとは、さすが、やはり母親らしいようで、帰宅す

「でも、後で知って苦労するのはお互いさまですから。悪い面などについても前持ってご説明しお

産休や育休をはじめ、地域限定職など女性が働きやすい環境が整えられています。でも、制度を作

鉄鋼業界で活躍する  
性をはじめとした多様  
人材、未来を担う人材を  
随時紹介していきます。

（芦田 彩）

.....

鉄鋼業界で活躍する  
性をはじめとした多様  
人材、未来を担う人材を  
随時紹介していきます。

# 鉄鋼業界で働く

Work

## 女性営業職編 — インタビュー

新型コロナウイルス禍に入社し、感染対策などさまざまな障壁があった中、営業職として成長を続けている女性がいる。大同興業大阪支店（所在地：大阪市中央区、早川浩史支店長）鉄鋼営業本部鉄鋼第4部ステンレス第2チームの山上由真さんだ。就職活動や業務内容、ライフイベント、今後の目標などについて聞いた。

入社までを。

「近畿大学国際学部で」

外国語や国際経済などを

幅広く学んでいました。

「就職活動は。」

「総合職で人と関わる

仕事をしたいと思い、業

種を問わず受けていまし

た。鉄鋼業界について当

時は知識も興味もなく、

社で働きたいなど。社会

鉄というものがあって、

鉄を扱う会社があるから

世の中が成り

立っている。

生活に欠かせ

ないもの」と

さきも認識

していきま

月間、在宅勤務に。オンラインで社則や社会マナーなどの基本知識について学んでいました。6月から同期と対面で集まっていたのを覚えていま

す。

大阪支店へ。

「鉄鋼営業本部鉄鋼第

4部ステンレス第2チー

ムに配属され、現在も同

じ部署で働いています。

性の少なさに不安があ

り、大阪支店の女性営業

職の先輩とお会いする機

会をいただきました。ど

んな働き方をしたいかな

どを話すうち、こんな風

とがほとんど。『女性珍

しいね』『女性営業職ってど

れくらいいるの？』と聞

かれることが多く、関西

独特のノリがあります。

私も関西出身なので、特

に気にならなかったです。

男性社会で女性がいた

ない印象もものと抱いて

いました。こんなに

年下の新入社員が相手で

もお話しし、気遣って

く

うれしいことを。

## 恩返しでできる営業職に

「納期が詰まっていた

大変だった時に、お客さ

まから『頑張ってくれて

いる』『思うよ』とお声が

けいたく機会がありました。

この方は業界の大

ベテラン。長年働いてい

る方からそのような言葉

をいただけてうれしくな

りました。また定期的に

お客さまとゴルフへ行

く機会があるのですが、あ

る日、ゴルフ場のコース

で『ここで初めてドライ

バー飛ばしたんですよ？』

と聞かれました。

「同じチームにいた女

性の先輩が異動し、今春

からチーム唯一の女性に

なりました。現在、大阪

名古屋、東京に一人ずつ

女性営業職が働いていま

す。先輩のように、頼れ

て安心感のある営業職に

なりたいです。」

——ライフプランにつ

いて。

「いつか結婚したら、

可能な範囲で仕事と家庭

を両立したいです。結婚

職は転勤があるので、結

婚のタイミングを考えて

ると、早めにいろんな業

務を覚えたいです。現在

「増えてほしいです。

今後入ってくる女性のた

め、また業界が変わって

いくためにも女性を採用

していくことが必要だと

思っています。働き手が少

ない、入社試験を受け

る女性も不安でしょう

し。ただ会社側の視点だ

と、女性社員にどう接し

たらいいか難しいと感じ

る部分があるかもしれま

せん。お互い慣れていく

しかないのかなと。

——今後の目標を。

「今のチームで仕事を

もって覚え、大学時代に

学んだ英語を生かした海

外業務などを経験したい

です。一緒に働いていた

先輩が東京支店の貿易チ

ームにいまして、多忙そ

うですが、輸出に興味

があるのでいつか背中を

追いかけていたという気

持ちもあります。」

（芦田 彩）

鉄鋼業界で活躍する女

性をはじめとした多様な

人材 未来を担う人材を、

随時紹介していきます。



りん 上野 さん

「鉄鋼業界で働く」というイメージが、入社してからは、説明会やグループ研修や入社式がなくなり、就職早々2カ